

Central RTM Brasil Página 000002/000024 Registro Nº 67988 14/05/2024		Protocolo nº 72248 de 26/04/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 67988 em 14/05/2024 deste Cartório de Registro Civil de Títulos e Documentos e de Pessoas Jurídicas de Florianópolis. Assinado digitalmente por TAMIRES ALANO FORMENTIN - Escrevente.							
Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 138,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 31,45	R\$ 0,00	R\$ 6,92	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 176,77



1
2
3

Ata de Assembleia Geral Extraordinária

01 de abril de 2024

4 O IAR - Instituto Ambientes em Rede, qualificado como OSCIP, inscrito no
 5 CNPJ nº 03.086.203/0001-30, situado na Rua Tenente Silveira, 482 Sala 204 - Centro,
 6 CEP 88010-301 - Florianópolis/SC, convocou ao primeiro dia de abril de dois mil e
 7 vinte e quatro, às dezoito horas via plataforma online do Zoom (link
 8 [https://us06web.zoom.us/j/85982569960?pwd=flbnNhFisK78rVoqVIP21b4ltLugP](https://us06web.zoom.us/j/85982569960?pwd=flbnNhFisK78rVoqVIP21b4ltLugP.p.1)
 9 [p.1](https://us06web.zoom.us/j/85982569960?pwd=flbnNhFisK78rVoqVIP21b4ltLugP.p.1)), para participar da Assembleia Geral Extraordinária, os seguintes associados:
 10 Marinez Garcia Scherer, Ricardo Cerruti Oehling, Leana Paula Bernardi, Martinus
 11 Filet, Joana Maria Almeida, Liria Valverde Knutti Robledo, Matheus Bonfim,
 12 Alessandra Pfuetzenreuter, Daniela Maria da Silva, Noa Magalhães e Paula Tonon
 13 Bittencourt.

14 A assembleia foi aberta pelo Diretor-Presidente do IAR, Sr. Ricardo Cerruti
 15 Oehling às dezesseis horas e trinta minutos, agradecendo a todos pela presença e
 16 nomeando como secretária para esta assembleia a Srta. Alessandra Pfuetzenreuter.
 17 Ricardo fez uma breve apresentação rápida de todos os presentes na reunião,
 18 Marinez Scherer como fundadora do IAR assim como Conselheira Deliberativa e
 19 Técnica, Ricardo Oehling como Presidente do IAR, Leana Bernardi Diretora-Técnico
 20 Científica do IAR e Coordenadora do Programa Bandeira Azul, Martinus Filet como
 21 Conselheiro Deliberativo e Técnico do IAR, Joana Almeida Conselheira Deliberativa e
 22 Técnica do IAR, Liria Knutti como Conselheira Fiscal do IAR, Matheus Bonfim como
 23 Assessor de Comunicação, Alessandra Pfuetzenreuter como auxiliar geral do IAR e
 24 Daniela Silva auditora do Programa Green Key.

25 Ricardo fez uma breve leitura da pauta a ser seguida na reunião de hoje, sendo
 26 esta: Alteração do Estatuto, substituição do Diretor de Comunicação Social, Prestação
 27 de Contas 2023/2024 e demais assuntos relevantes à instituição e associados.

28 Ricardo começa com o primeiro ponto da pauta, sobre a revisão do Estatuto,
 29 informando que desde que assumiu o IAR, sempre tem se falado nas necessidades
 30 de algumas alterações, como por exemplo, ajustes para fazer a renovação de
 31 qualificação como OSCIP, ajuste do período de realização das assembleias, fontes
 32 de renda do IAR, entre outros, conforme descritos a seguir.

33 Com relação ao regimento, no Capítulo I - Art. 3º - item III (página 1), deverá
 34 incluir o termo "gratuitamente". Joana **comenta** que deve ter "de **interesse público**".
 35 Ricardo comenta o IAR incentiva a promoção de ações de educação ambiental,
 36 através dos programas, mas não há cobranças para essas atividades. Joana comenta
 37 que deve arrumar a frase para "ações de educação ambiental formal e não formal"

38 No Capítulo III - Art. 11 (página 3), atualmente está definido que a Assembleia
 39 Geral dos Associados "reunir-se-á na segunda quinzena do mês de abril", porém a
 40 validade do Estatuto começa em 25 de março, necessitando antecipar este período
 41 para que tenha tempo hábil de registrar a mesma e apresentar ao banco para
 42 atualização das assinaturas. Leana pergunta se não fica muito em cima a segunda

Central RTM Brasil Página 000003/000024 Registro Nº 67988 14/05/2024		Protocolo nº 72248 de 26/04/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 67988 em 14/05/2024 deste Cartório de Registro Civil de Títulos e Documentos e de Pessoas Jurídicas de Florianópolis. Assinado digitalmente por TAMIREZ ALANO FORMENTIN - Escrevente.							
Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
RS 138,40	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 31,45	RS 0,00	RS 6,92	RS 0,00	RS 0,00	RS 176,77



43 quinzena de março e que fica muito abrangente, complicando no caso da necessidade
 44 de assinaturas. Ricardo sugere em deixar para o mês de março, sem definição de
 45 quinzena. Leana comenta não vamos retroagir na necessidade de reuniões
 46 presenciais.

47 Ricardo comenta que, ainda no Capítulo III, seja feita a inclusão do § Terceiro
 48 - "O associado poderá participar da Assembléia Geral tanto presencialmente quanto
 49 virtualmente", devido as mudanças depois da pandemia.

50 No Capítulo IV - Item III - § Segundo (página 5), sobre a Diretoria Executiva,
 51 para ser uma OSCIP, Ricardo esclareceu que os dirigentes do IAR não podem ser
 52 remunerados pelo cargo de diretor, porém se atuarem diretamente na coordenação
 53 de algum projeto podem ser remunerados. Isso consta no atual estatuto mas sugeriu
 54 a alteração deste parágrafo incluindo outras receitas do IAR, ficando este "A
 55 remuneração dos profissionais contratados, associados e dirigentes estará prevista
 56 quando os mesmos atuarem na execução de projetos frutos de Convênios e/ou
 57 Termos de Parceria, de projetos e/ou programas financiados por empresas privadas
 58 patrocinadoras e/ou na coordenação dos programas de reconhecimento, premiação e
 59 certificação, desde que respeitados os valores praticados na região."

60 Ainda relacionado à Estrutura Organizacional do IAR, na Seção I - Do
 61 Conselho Deliberativo e Técnico, consta no Art. 16 que este "... será constituído por
 62 no mínimo 3 (três)..." e a sugestão é para alteração de "... no mínimo 2 (dois)...", pois
 63 sempre houve dificuldades em ter associados suficientes para assumir estes cargos
 64 e com atuação expressiva.

65 Em relação à Diretoria Executiva, Capítulo IV - Seção III - Art. 24 (página 7),
 66 existem quatro cargos de diretoria: Diretor Presidente, Diretor Administrativo
 67 Financeiro, Diretor Técnico-Científico e Diretor de Comunicação e Relacionamento.
 68 Ricardo comenta que sempre assumiu duas diretorias, porém isso não está explícito
 69 no Estatuto, então, sugere inserir na página 8 o "§ Terceiro: Os associados efetivos
 70 que constituem a Diretoria Executiva podem acumular até 2 (dois) cargos como
 71 diretor."

72 No Capítulo VI - Das Rendas e do Patrimônio (página 10), Ricardo sugere
 73 inserir o item VI incluindo as contribuições de participação voluntária nos programas
 74 como Bandeira Azul, Eco-Escolas, Jovens Repórteres do Meio Ambiente, Aprendendo
 75 Sobre Florestas e Green Key, contribuições estas denominadas para fins contábeis
 76 como "Taxa de Adesão".

77 Com o entendimento e acordo de todos os participantes, os seguintes trechos
 78 do Estatuto ficaram conforme abaixo:

79
 80 Página 1: Capítulo I - Art. 3º
 81 III – promover gratuitamente ações de educação ambiental formal e não-formal;
 82

83 Página 3: Cap III - Da Assembleia Geral

Central Página 000004/000024  Registro Nº 67988 14/05/2024		Protocolo nº 72248 de 26/04/2024: Documento registrado eletronicamente para fins de publicidade e/ou eficácia em relação a terceiros sob nº 67988 em 14/05/2024 deste Cartório de Registro Civil de Títulos e Documentos e de Pessoas Jurídicas de Florianópolis. Assinado digitalmente por TAMIRES ALANO FORMENTIN - Escrevente.							
Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
RS 138,40	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 31,45	RS 0,00	RS 6,92	RS 0,00	RS 0,00	RS 176,77



83 Art. 11 - A Assembléia Geral dos Associados, legalmente constituída, é o órgão
 84 supremo do IAR. A Assembléia Geral reunir-se-á, ordinariamente no mês de março e,
 85 extraordinariamente, sempre que os interesses sociais assim o exigirem.

86 § Terceiro - O associado poderá participar da Assembléia Geral tanto
 87 presencialmente quanto virtualmente.

89

90 Página 5: Cap IV item III - Diretoria Executiva

91 § Segundo - A remuneração dos profissionais contratados, associados e
 92 dirigentes estará prevista quando os mesmos atuarem na execução de projetos frutos
 93 de Convênios e/ou Termos de Parceria, de projetos e/ou programas financiados por
 94 empresas privadas patrocinadoras e/ou na coordenação dos programas de
 95 reconhecimento, premiação e certificação, desde que respeitados os valores
 96 praticados na região.

97

98 Seção I - Do Conselho Deliberativo e Técnico

99 Art. 16 - O Conselho Deliberativo e Técnico será constituído por no mínimo 2
 100 (dois) e no máximo 7 (sete) associados podendo esse número ser ampliado por
 101 deliberação da Assembléia Geral, com mandato de dois anos e reconduções
 102 sucessivas, e reunir-se-á:

103

104 Página 8: Seção III - Da Diretoria Executiva

105 § Terceiro - Os associados efetivos que constituem a Diretoria Executiva
 106 poderão acumular até 2 (dois) cargos como diretor.

107

108 Página 10: Cap VI - Das Rendas e do Patrimônio

109 VI - contribuições de participação voluntária nos programas Bandeira Azul, Eco-
 110 Escolas, Jovens Repórteres do Meio Ambiente, Aprendendo Sobre Florestas e Green
 111 Key, denominadas como "Taxas de Adesão".

112

113 Seguindo para o segundo item da pauta, Ricardo comenta que sempre houve
 114 dificuldade em ter um Diretor de Comunicação. Durante anos foi a Marta irmã da
 115 Marinez, para preencher a vaga mas com pouca atuação, depois a Cristiane que
 116 assumiu o cargo e com um desempenho bastante significativo para o IAR. Com a
 117 saída dela assumiu o Leonardo que recentemente solicitou seu desligamento, em
 118 comum acordo entre as duas partes, por conta d falta de tempo disponível e ainda a
 119 remuneração combinada. Leonardo redigiu sua carta solicitando o desligamento.

120 Joana pergunta se precisa estar descrito comunicação social ou pode ser
 121 apenas comunicação. Ricardo informa que o nome do cargo é Diretoria de
 122 Comunicação e Relacionamento. Leana pede para Joana explicar melhor sobre o
 123 entendimento do termo comunicação. Joana explica que existe uma comunicação que
 124 está associada mais nas relações sociais, de assistentes sociais e comenta que os

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
RS 138,40	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 31,45	RS 0,00	RS 6,92	RS 0,00	RS 0,00	RS 176,77



125 termos acabam gerando divergências com investidores, sendo melhor dizer menos do
126 que mais, para que não gere uma demanda desnecessária.

127 Leana comenta que a comunicação do IAR é voltada para o marketing e não
128 para assistência social e que em algum momento foi confundido comunicação com
129 rede social.

130 Liria escreve no chat do grupo que indicou a Tereza, aposentada especialista
131 em contabilidade e auditoria, para colaborar futuramente como voluntária no cargo de
132 Conselheira Fiscal do IAR. Comenta que os programas operados por esta instituição
133 estão crescendo, necessitando mais associados e que neste momento, essa pessoa
134 pode dar esse suporte e sugeriu marcarem uma conversa para se conhecerem.

135 Liria fala que pode ajudar muito nas questões de comunicação e redes sociais.

136 Ricardo abre para os associados se voluntariarem a assumir a Diretoria de
137 Comunicação e Relacionamento, sendo que na falta de candidatos a Sra. Leana se
138 prontificou a absorver esta função mas que a ideia é buscarmos futuramente um
139 profissional com um perfil mais adequado. Foi aberta a votação entre os presentes e,
140 não havendo manifestações contrárias, Leana passa assumir o cargo de Diretora de
141 Comunicação e Relacionamento alé de Diretora Técnico-Científica.

142 Sendo assim e com a aprovação de todos os associados presentes, a gestão
143 do IAR foi alterada e definida no mandato até 24 de março de 2025, por:

144

145 **Diretoria Executiva:**

146 **Diretor-Presidente e Diretor Administrativo-Financeiro:** Ricardo Cerruti
147 Oehling, CPF 101.684.118-30, RG 17.902.000-6 SSP/SP, residente à Servidão João
148 Damas Marques, 59 - São João do Rio Vermelho, 88060-428 - Florianópolis/SC,
149 engenheiro de produção, solteiro, brasileiro.

150 **Diretora Técnico-Científica Diretora de Comunicação e Relacionamento:**

151 Leana Paula Bernardi, CPF 502.920.051-72, RG 3.005.329.556 SSP/RS, residente à
152 Rodovia Amaro Antonio Vieira, 1788 Apto 702 - Itacorubi, 88034-102 -
153 Florianópolis/SC, turismóloga, solteira, brasileira.

154

155 **Conselho Deliberativo e Técnico:**

156 Marinez Eymael Garcia Scherer, CPF 560.179.360-34, RG 1.001.150.794
157 SSP/RS, residente à Rua das Algas, 700 Jurerê, 88053-505 - Florianópolis/SC,
158 professora, casada, brasileira.

159 Martinus Filet, CPF 853.130.258-72, RNE W695082-2 CGPI/DIREX/DPF,
160 residente à Rua Pensilvânia, 888 Apto 93 - Cidade Monções, 04564-002 - São
161 Paulo/SP, economista, casado, holandês.

162 Joana Maria Almeida, CPF 120.356.535-68, RG 1.098.755-08 SSP/BA,
163 residente à Rua Professor Jairo Simões, 279 Condomínio Bosque Atlântico, Ed Jatobá
164 Apto 703 - Imbuí, 41720-375 - Salvador/BA, consultora, solteira, brasileira.

165

166

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
RS 138,40	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 31,45	RS 0,00	RS 6,92	RS 0,00	RS 0,00	RS 176,77



167 **Conselho Fiscal:**
168 Silvane Dalpiaz do Carmo, CPF 701.355.410-34, RG 5.371.344 SSP/SC,
169 residente à Servidão do Forte, 04 - Vargem Grande, 88052-635 - Florianópolis/SC,
170 professora, casada, brasileira.

171 Liria Valverde Knutti Robledo, CPF 051.638.087-70, RG 13.066.939-3
172 DETRAN/RJ, residente à Rua General Sidônio Dias Correia 343, Apto 202 - Barra da
173 Tijuca, 22621-070 - Rio de Janeiro/RJ, empresária, casada, brasileira.

174
175 Seguindo para o terceiro item da pauta, Ricardo fala sobre a Prestação de
176 Contas de 2023 e 2024 e apresenta uma planilha com as Receitas e Despesas do
177 IAR, com duas tabelas sendo uma de 2023 realizadas e outra de 2024 previstas.
178 Ricardo comenta que vai enviar esta planilha financeira junto com a Ata e o Estatuto
179 alterado para todos os participantes da assembleia. Comentando sobre as receitas,
180 Ricardo destaca que a maior destas são provenientes do Programa Bandeira Azul,
181 que teve um bom impulso devido o trabalho de divulgação com matérias publicadas
182 nos jornais Estadão e Folha de São Paulo. As receitas do Programa Green Key
183 aparecem em segundo lugar, impulsionadas por um acordo que a Green Key
184 Internacional fez com a Rede Accor, aumentando as adesões da rede hoteleira desta
185 franquia no Brasil. Ricardo explica que a taxa de adesão acaba sendo um valor
186 recebido para ser pago ao auditor, e que está na planilha como receitas, mas que para
187 ano que vem, sera revisado essa planilha, separando o valor da receita da taxa de
188 adesão, e o repasse para os auditores, como honorários de consultoria auditores.
189 Comenta ainda que as receitas do Programa Eco-Escolas ainda não são muito
190 expressivas pois há certa dificuldade de cobrar estas das escolas, pois existem outros
191 programas de educação ambiental que são gratuitos. Ressalta que a taxa é de dois
192 mil reais por ano, nunca foi reajustada e que ainda concede descontos. Leana
193 comenta que aumentou o valor da taxa do Programa Bandeira Azul para 5 mil reais e
194 que não havia um aumento há 12 anos. Ricardo apresenta as receitas advinda dos
195 eventos como os Workshops do Bandeira Azul, através de patrocínios e parabeniza o
196 trabalho da Leana, que conseguiu esse ano o valor de 40 mil reais, juntamente com a
197 Prefeitura de São Francisco do Sul, que arcará com 60 mil reais para realizar o
198 próximo evento deste ano. Ricardo apresenta sobre o valor referente as vendas das
199 bandeiras, que na somatória total chegou em 10 mil reais.

200 Ricardo apresenta as despesas de 2023, que chegaram praticamente em
201 seiscentos mil reais, destacando os gastos mais expressivos, como os honorários de
202 consultorias, as taxas anuais do IAR como associado à FEE (fundação internacional
203 detentora dos programas) e dos cinco programas que opera no Brasil. Outros gastos
204 como viagens (passagens aéreas e hospedagens devido aos eventos internacionais
205 e injeções locais), workshops e refeições, entre outros. Menciona que para o próximo
206 ano quer deixar separado os gastos por programas e mostra que o saldo fechado em
207 2023 foi negativo, porém em 2022 havia saldo positivo no caixa, o que não causou
208 prejuízos. Leana comenta que 2022 ajudou a salvar o ano de 2023 e Ricardo diz que

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
RS 138,40	RS 0,00	RS 0,00	RS 0,00	RS 31,45	RS 0,00	RS 6,92	RS 0,00	RS 0,00	RS 176,77



209 foi principalmente pelo patrocínio internacional referente à Campanha Menos um Lixo,
210 que recebeu no final de 2022 o recurso.

211 Ricardo fez uma projeção para 2024 de uma receita prevista de 514 mil reais,
212 sendo as principais as taxas de adesão dos participantes dos programas e patrocínios
213 dos eventos do Bandeira Azul. Diz que ainda não retirou o saldo que será gasto com
214 os auditores do Programa Green Key, somou os quarenta mil que será recebido dos
215 patrocinadores e que sessenta mil será um repasse da Prefeitura de São Francisco
216 do Sul apenas para desburocratizar o pagamento para realização do workshop em
217 abril. Ainda existe a projeção para receber recursos do Edital da PROCEL, projeto
218 este patrocinado pela antiga Eletrobrás (agora ENBPar), com o valor de um milhão de
219 reais, mas ainda não foi assinado. Ricardo apresenta os gastos previstos, usando o
220 modelo do ano de 2023. Detalha alguns pontos como os de bens de pequeno valor,
221 gastos com brindes dados na cerimônia de entregas das bandeiras, gastos com
222 honorários dos consultores, com placas para os hotéis e com as bandeiras. Comenta
223 que dois programas estão congelados, que são o Programa Jovens Reportes e
224 Aprendendo Sobre Florestas, pois são programas que dependem de patrocínios para
225 serem executados. Comenta que deverá fechar o ano de 2024 com cerca de 87 mil
226 reais positivos em caixa, de acordo com as projeções apresentadas na planilha. Liria
227 pergunta se pode receber essa planilha aberta, com gastos por consultores. Ricardo
228 comenta que pode enviar a planilha com a divisão por programas.

229 Ricardo segue para o último item da pauta, assuntos gerais e comenta sobre o
230 projeto da PROCEL, que já foi contemplado, mas ainda falta algumas burocracias para
231 finalizar. Neste projeto será utilizada uma plataforma nova de uma empresa do
232 Canadá e que o trabalho atenderá escolas públicas que não tem recursos financeiros.
233 Joana pergunta se além da PROCEL existem outros editais e comenta que pretende
234 ajudar procurando novos editais, para que não tenha esse gap financeiro. Leana
235 comenta que está começando a construir relações com empresas privadas grandes,
236 a partir dos eventos do Programa Bandeira Azul e percebe que a intenção de repassar
237 os patrocínios, tem muito mais sentido com as ações do Programa Eco-Escolas do
238 que com o Programa Bandeira Azul. Comenta também que as empresas têm
239 dificuldade de encontrar no terceiro setor, instituições com todas as documentações
240 em dia e tempo de atuação e importância no setor. Afirma que o IAR possui todas as
241 estas qualidades, mas não tem uma pessoa com a habilidade em buscar patrocínios.
242 Liria comenta que está atuando com busca de patrocinadores e que pode auxiliar
243 nesta busca. Leana comenta que já temos um Book de Parcerias, e que pode enviar
244 para Liria.

245 Leana comenta que o Programa Green Key só não cresceu mais no Brasil esse
246 ano por causa de um critério relacionado ao selo ambiental dos produtos de limpeza.
247 Destacou que no Brasil a Accor tem cerca de 340 hotéis e apenas dois fornecedores
248 de produtos de limpeza para esses, mas sem selo ambiental. Os 10 hotéis certificados
249 são hotéis que saíram do protocolo internacional e escolheram fornecedores

Emolumentos	Estado	Secretaria da Fazenda	Registro Civil	Tribunal de Justiça	Ministério Público	ISS	Condução	Outras Despesas	Total
R\$ 138,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 31,45	R\$ 0,00	R\$ 6,92	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 176,77



250 certificados. A Accor está na espera destas duas empresas certificarem seus produtos
251 para que possam continuar com os processos de certificações do Green Key.

252 Ricardo refez um breve leitura da ATA desta assembleia e perguntou se todos
253 concordam com as alterações sugeridas (Estatuto e nova diretora de Comunicação), o
254 que foi aprovado por unanimidade por todos os presentes, conforme relação no
255 Anexo I a esta. Assim, encerrou a assembleia as dezessete horas e quarente e sete
256 minutos, ressaltando que a cada ano teremos mais pessoas envolvidas com o IAR e
257 agradece a presença de todos.

258 A lista de presença (Anexo I) foi confirmada via online e captura de tela do
259 encontro virtual em conjunto com a relação de todos os participantes, documentos
260 anexos à esta ATA.

261
262
263
264
265
266
267
268

Documento assinado digitalmente
gov.br RICARDO CERRUTI OEHLING
Data: 24/04/2024 16:22:56-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Ricardo Cerruti Oehling
Diretor-Presidente

Documento assinado digitalmente
gov.br ALESSANDRA PFUETZENREUTER DE CASTRO
Data: 25/04/2024 14:43:43-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Alessandra Pfuetzenreuter
Secretária na Assembleia

Documento assinado digitalmente
gov.br MARINA OEHLING GELMAN
Data: 24/04/2024 16:28:49-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

MARINA OEHLING GELMAN
OAB/SP 150.933